Informe para dirección

Dónde conviene estudiar una nueva DeTodo

Para una primera tienda en un municipio sin DeTodo, empezaría por visitar El Triunfo en Honduras y Yalagüina en Nicaragua. Son las zonas que dejarían a más gente a media hora o menos de una tienda, al comparar el resultado más bajo de los dos escenarios de viaje.

País	Tiendas	Residentes estimados en 2026	A 30 min o menos · base	A 30 min o menos · congestión simulada
Honduras	53	11,095,684	53.3 %	48.1 %
Nicaragua	17	7,052,795	45.9 %	43.7 %

Qué cambia la decisión

Honduras. Si se incluyen municipios que ya tienen DeTodo, Peña Blanca (Santa Cruz de Yojoa) le saca unas 1,428 personas a El Triunfo cuando se toma la cifra más baja de cada zona. El Triunfo queda adelante si usamos solo el escenario base. Vale la pena visitar ambos puntos.

Nicaragua. Yalagüina encabeza la lista a 30 y 45 minutos. Si se contempla una segunda tienda después de Yalagüina, Ciudad Darío dejaría a unas 77,966 personas más a media hora o menos de una tienda en el escenario base. Totogalpa, segunda en la lista de aperturas individuales a 30 minutos, añadiría unos 8,348.

Qué haría primero

Priorizar visitas de campo y medir recorridos en estas zonas. Para aprobar una inversión todavía hacen falta el costo del sitio, el margen, el gasto de los compradores y la parte de las ventas que podría trasladarse desde otras sucursales.

Padrón de tiendas al 24 de noviembre de 2026. Las personas se estiman a partir de su lugar de residencia. Los tiempos son simulaciones de viaje en carro.

Cobertura residencial

A quiénes les queda cerca una DeTodo

La tabla separa a quienes podrían llegar en media hora, a quienes tardarían más y a quienes no pudimos calcularles un viaje por carretera. Este último grupo requiere una comprobación aparte.

País · escenario base	A 30 min o menos	A más de 30 min por una ruta calculada	Sin ruta calculable · % del país	Sin municipio asignado[1]
Honduras	5,914,989	4,485,859	694,836 · 6.3 %	18,053
Nicaragua	3,237,137	2,991,839	823,820 · 11.7 %	3,228

[1] La última columna muestra cuántas personas quedaron fuera de los límites municipales usados en el mapa. Ya están incluidas en el total nacional y pueden pertenecer a cualquiera de los tres grupos de viaje. Cada cifra se redondea por separado.

Un municipio sin tienda puede tener cobertura

En Honduras hay 268 municipios sin una DeTodo registrada. Unas 993,810 personas que viven en esos municipios tendrían una DeTodo a 30 minutos o menos en otra localidad. En Nicaragua ocurre lo mismo con 1,065,135 residentes de los 143 municipios sin sucursal. Para estimar qué cambiaría con una apertura, hay que considerar también las tiendas que quedan en municipios vecinos.

Puerto Lempira, Gracias a Dios. El modelo estima unos 61,532 residentes y no consigue calcular una ruta a DeTodo para ninguno. Asignarles un viaje de más de media hora distorsionaría el orden de prioridades. Ahí la primera tarea es verificar cómo se desplaza la población.

Qué pudimos comprobar con Google Maps

Se calcularon 70 recorridos de referencia, uno por tienda, en condiciones normales y con congestión simulada. Las 19 consultas archivadas de Google Maps se pudieron contrastar con el modelo. Corresponden a diez tiendas de Honduras durante una sola noche. En 17 trayectos el modelo base dio un tiempo menor. En la mitad de los viajes la diferencia fue de 9.39 minutos o menos. La mayor fue de 20.48 minutos. Ninguna consulta quedó entre 25 y 35 minutos. Conviene medir recorridos que crucen la media hora en distintos horarios.

Si se mantuvieran las tiendas y la red vial actuales

Al aplicar la proyección de población para 2030 al escenario base, la cobertura a 30 minutos subiría a unos 6.30 millones de residentes en Honduras y 3.40 millones en Nicaragua. Eso equivale a 384 mil y 161 mil residentes adicionales, respectivamente, aun sin abrir otra tienda. Ese aumento se debe al crecimiento de población proyectado.

Expansión de la red

La primera opción cambia con el tiempo de viaje

Primero comparamos puntos en municipios sin DeTodo. Luego repetimos el cálculo incluyendo también los que ya tienen tienda.

Solo municipios sin DeTodo

País	Viaje máximo	Primera zona	Ganan acceso · base	Ganan acceso · congestión	Ventaja sobre el segundo[1]
Honduras	20 min	Santa Rita	50,628	56,981	3,777
Honduras	30 min	El Triunfo	68,121	65,595	4,198
Honduras	45 min	La Labor	148,038	128,743	4,010
Nicaragua	20 min	Tipitapa	79,762	112,559	2,516
Nicaragua	30 min	Yalagüina	160,026	148,233	20,821
Nicaragua	45 min	Yalagüina	181,743	180,784	8,940

Todos los municipios

País	Viaje máximo	Primera zona	Ganan acceso · base	Ganan acceso · congestión	Ventaja sobre el segundo[1]
Honduras	20 min	Distrito Central	145,831	129,184	6,647
Honduras	30 min	Peña Blanca, Santa Cruz de Yojoa	67,157	67,022	1,428
Honduras	45 min	La Labor	148,038	128,743	4,010
Nicaragua	20 min	Tipitapa	79,762	112,559	2,516
Nicaragua	30 min	Yalagüina	160,026	148,233	20,821
Nicaragua	45 min	Yalagüina	181,743	180,784	8,940

[1] De cada punto tomamos la cifra más baja de los dos escenarios. Con ese criterio escogemos el mejor punto por municipio y comparamos los dos primeros del país. Cada fila usa su propio límite de viaje. Con congestión, más gente puede quedar lejos de las tiendas actuales y una apertura podría ayudarle a más personas.

Alcance de la búsqueda. Se probaron puntos con ruta en 295 de los 298 municipios de Honduras y en los 153 de Nicaragua. Chinacla, Nueva Frontera y Tomalá quedaron sin un punto comparable. El ejercicio cubre referencias puntuales, como mercados y centros poblados. Una parcela a poca distancia puede tener accesos muy distintos.

Tiendas actuales y alternativas

Dos tiendas cercanas pueden cumplir funciones distintas

Desde cada zona donde vive gente, buscamos la DeTodo a la que se llegaría más rápido. Si esa tienda cerrara, calculamos cuántas personas todavía podrían llegar a otra en el mismo tiempo.

Sucursal · escenario base a 30 min	Residentes que la tendrían como tienda más rápida	De esos residentes, cuántos perderían el acceso a 30 min si cerrara
Mall Premier · Tegucigalpa	428,325	52,888
Mall Las Américas · Choloma	301,554	41,852
El Dorado · Tegucigalpa	325	0
Paseo Masaya · Masaya	317,887	17,178
Jinotepe · Carazo	290,851	191,957

Qué significan los 325 de El Dorado

Según el modelo, 325 personas llegarían más rápido a El Dorado que a otra DeTodo y harían el viaje en media hora o menos. Para otras 120,225, El Dorado sería la segunda tienda más rápida dentro de ese mismo tiempo. Novacentro queda a unos 555 metros en línea recta. El cálculo usa el punto del centro comercial y todavía falta verificar la entrada vehicular sobre el bulevar Morazán. El comercio y los desplazamientos cotidianos por ese corredor requieren evidencia propia.

Por qué el promedio nacional no define una distancia ideal

En Honduras, la separación media entre una tienda y su vecina más cercana es de 15.6 km, pero la mitad tiene otra a 2.8 km o menos. En Nicaragua, la media es de 21.3 km y la mediana de 16.6 km. Una apertura se evalúa por residentes adicionales y tiempo ahorrado, teniendo en cuenta cómo se llega desde los barrios. Para decidir si una zona está comercialmente saturada faltan ventas, márgenes y capacidad de las tiendas.

Hay siete tiendas que ubicamos de forma aproximada. Midence Soto y Centro Tegucigalpa aparecen por separado mientras se confirma si son dos locales distintos. En el Atlas podés ver cuánto cambian las cifras si se cuenta uno solo.

Hipótesis comercial

Qué nos dicen Walmart, los ingresos y las remesas

La cercanía a un supermercado permite ubicar corredores comerciales conocidos. Para saber si anticipa una buena apertura hay que compararla con otros puntos comerciales del mismo entorno.

País	DeTodo a ≤1 km de un formato Walmart	DeTodo con puntos comerciales de comparación	Dentro de ese km · DeTodo comparables	Dentro de ese km · referencias comerciales
Honduras	43 de 53	35	77.1 %	71.7 %
Nicaragua	17 de 17	16	100.0 %	84.1 %

Honduras incluye Walmart Supercenter, Maxi Despensa, Despensa Familiar y Paiz. Nicaragua incluye Walmart Supercenter, Maxi Palí, Palí y La Unión. Se pudo ubicar a 111 de 114 establecimientos de referencia en Honduras y a 103 de 106 en Nicaragua.

Honduras. Entre las 35 DeTodo comparables y sus referencias comerciales, la diferencia es de 5.5 puntos porcentuales. Al variar los municipios de la muestra, el intervalo de sensibilidad va de −4.3 a +13.9 puntos. La cronología documenta cinco pares hondureños. En cuatro hay indicios de que el establecimiento de Walmart estaba antes y en uno DeTodo ya operaba antes de ese Supercenter. Esa evidencia es insuficiente para atribuir la secuencia de aperturas de toda la cadena a Walmart.

Qué sabemos del ingreso y del gasto de los hogares

El ingreso por persona de Honduras proviene de la encuesta de hogares del INE de 2023. El gasto de consumo por hogar de la ENIGH 2023–2024 usa otra unidad. Las cifras departamentales de remesas muestran dónde se registró el dinero. La serie de Honduras cubre 2025 y la de Nicaragua cubre el primer trimestre de 2025. Los puntos financieros indican dónde hay lugares de atención. Ninguno de estos indicadores mide el gasto disponible en el barrio de un sitio candidato.

> **Dos verificaciones antes de negociar un local**
>
> Comparar orígenes de compras de tiendas parecidas y medir recorridos en las zonas finalistas. Después, contrastar el margen esperado de las ventas adicionales con alquiler, adecuación, planilla y logística.

Auditoría y fuentes

Qué se corrigió y qué sigue abierto

La revisión cruzó el padrón, el panel y sus archivos descargables. Los controles numéricos parten de las coordenadas y de los resultados viales publicados. No se volvió a levantar la cartografía ni se inspeccionaron las entradas en campo.

Hallazgo	Efecto en la decisión	Corrección o prueba pendiente
Diez municipios contaban otras tiendas de MCC en el CSV.	El archivo sumaba 69 tiendas en Honduras. En Distrito Central mostraba 17.	El padrón y el CSV coinciden en 53 para el país y 12 para Distrito Central.
18 departamentos hondureños tenían columnas de 2023 y 2024 rotuladas INIDE.	Se atribuían a Nicaragua series del INE de Honduras.	Se separaron las columnas por país y se comprobaron 35 departamentos y regiones.
Una columna agrupaba viajes largos y rutas desconocidas.	Se podía priorizar una zona por falta de cartografía.	La tabla, el mapa y la descarga municipal separan ambos grupos.
El puesto de 30 minutos se repetía en las filas de 20 y 45.	El encabezado permitía leerlo como un orden válido a cualquier distancia.	Se especificó el alcance de ese campo y se recalculó el orden para cada tiempo.
La base demográfica supera la proyección oficial en Honduras.	WorldPop estima 11,095,684 residentes para 2026. El INE proyecta 10,186,738.	La diferencia de 908,946 personas exige cautela al presupuestar sobre cifras absolutas.

Cálculos que podés revisar. Se recalcularon las 1,514 distancias entre pares de tiendas del mismo país a partir de sus coordenadas. Comprobamos 420 combinaciones de tienda, escenario y duración, 451 municipios y 8,004 filas de oportunidades. Siete de los 1,334 puntos de expansión carecían de ruta y quedaron fuera de la clasificación.

Fuentes de referencia · Grupo MCC · WorldPop · INE de Honduras · CNBS · Banco Central de Nicaragua · EPHPM 2023. Las fuentes por punto y por indicador también figuran en los archivos del Atlas.

Guía de las descargas

Qué representa cada fila

Al trabajar en Excel u otra herramienta, conservá los identificadores de tienda y los códigos municipales como texto. Algunas claves empiezan con cero. Un campo vacío indica que ese dato no está disponible o no corresponde a esa fila.

Archivo	Qué podés comparar y cómo leerlo
Directorio de DeTodo	Una fila por sucursal. Incluye país, coordenadas, referencia y precisión. Una ubicación en un centro comercial puede representar el edificio completo.
Distancias entre tiendas	Una fila por par único del mismo país. Los kilómetros se miden en línea recta. El promedio de todas las parejas responde una pregunta distinta al de la vecina más cercana.
Cobertura municipal / departamental	Una fila por territorio. Los porcentajes de acceso usan la población estimada en 2026. El promedio de tiempo usa solo a quienes tienen una ruta. La tienda más rápida puede estar en otro municipio.
Aporte por tienda / redistribución	Una fila por sede, escenario y tiempo máximo, o por par de sedes en la redistribución. Si se retira una sede, parte de su población queda dentro del tiempo elegido por otra ruta. Las personas asignadas sin límite de tiempo se repiten en cada umbral.
Orígenes / evolución	El primer archivo indica de qué municipios vendría la gente a cada tienda. El segundo usa las tiendas y los caminos actuales con la población de 2015, 2026 y 2030.
Zonas de expansión / separación	Cada punto se prueba por separado. Los puestos de la descarga se refieren a 30 minutos. Se repiten en las seis filas por punto. Sumar puntos, tiempos o escenarios duplicaría residentes. El plan de aperturas conjuntas descuenta el área compartida.
Directorio Walmart / puntos financieros / economía	La primera tabla identifica establecimientos por formato. Las otras dos conservan territorio, período y unidad de la fuente. Una remesa recibida en un departamento no se puede asignar automáticamente a una sucursal.
Recorridos de las 70 tiendas / plan de medición / recorridos para contrastar	Un punto de partida por tienda permite repetir el cálculo. Hay dos tiempos estimados por ruta. Las consultas de Google Maps se identifican por tienda y pueden corresponder a otros recorridos. Los recorridos de calibración especifican trayectos que conviene volver a medir.